



Cluster Development ●

Pla d'Innovació de la Conca del Ripoll

Presentació del Pla d'acció

Sabadell, 15 de juliol del 2008



Agenda de la reunió

- El Pla d'Innovació de la Conca del Ripoll

- Principals conclusions de la diagnosi i pla d'acció
 - Projectes verticals
 - Eixos d'actuació horitzontals
 - Gestió del procés, lideratge i organització

- Properes passes

Agenda de la reunió

- El Pla d'Innovació de la Conca del Ripoll
- Principals conclusions de la diagnosi i pla d'acció
 - Projectes verticals
 - Eixos d'actuació horitzontals
 - Gestió del procés, lideratge i organització
- Properes passes

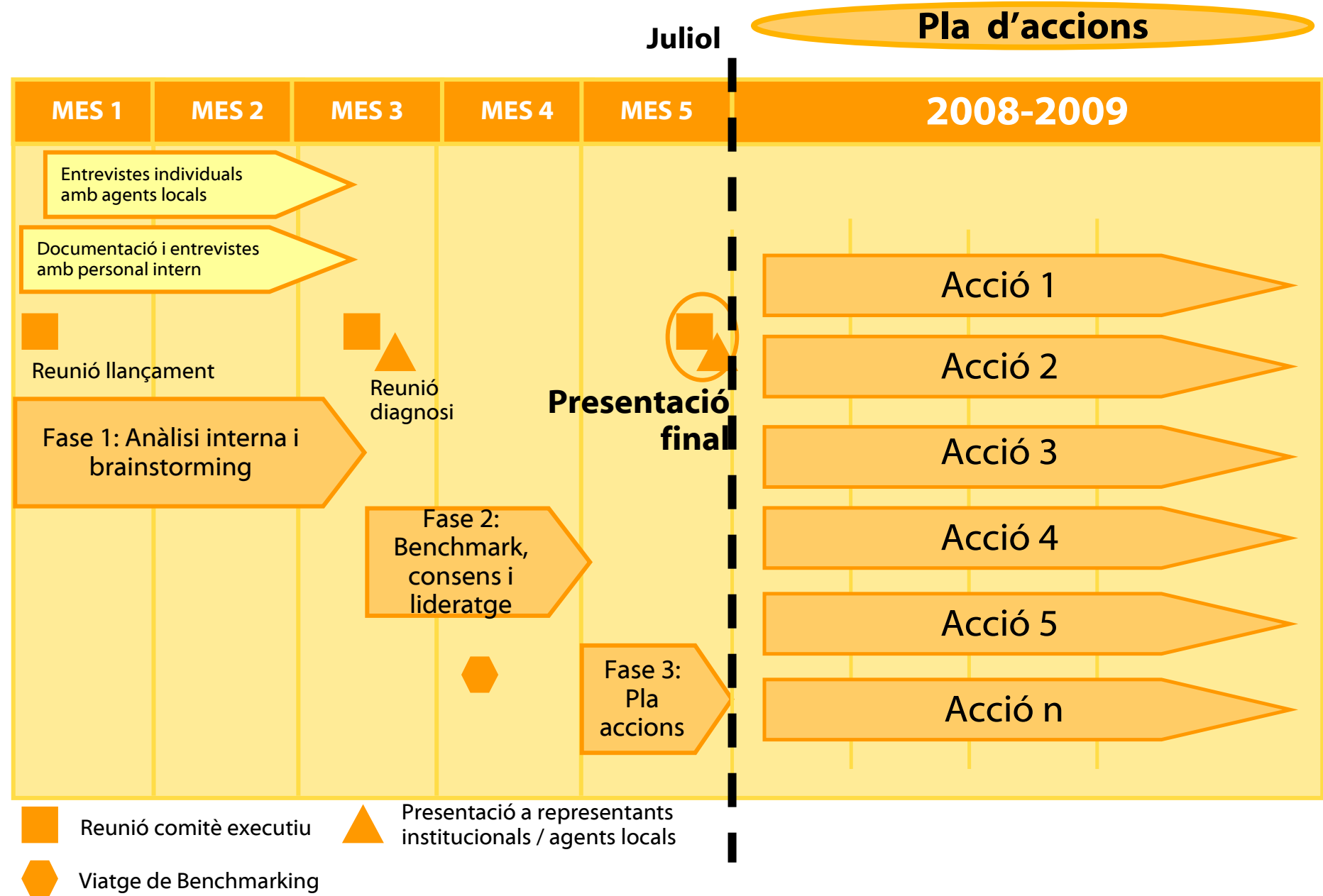
Pla d'Innovació Local – Objectius i resultats

Millorar el sistema i les capacitats d'Innovació de la Conca del Ripoll per estimular el seu creixement econòmic

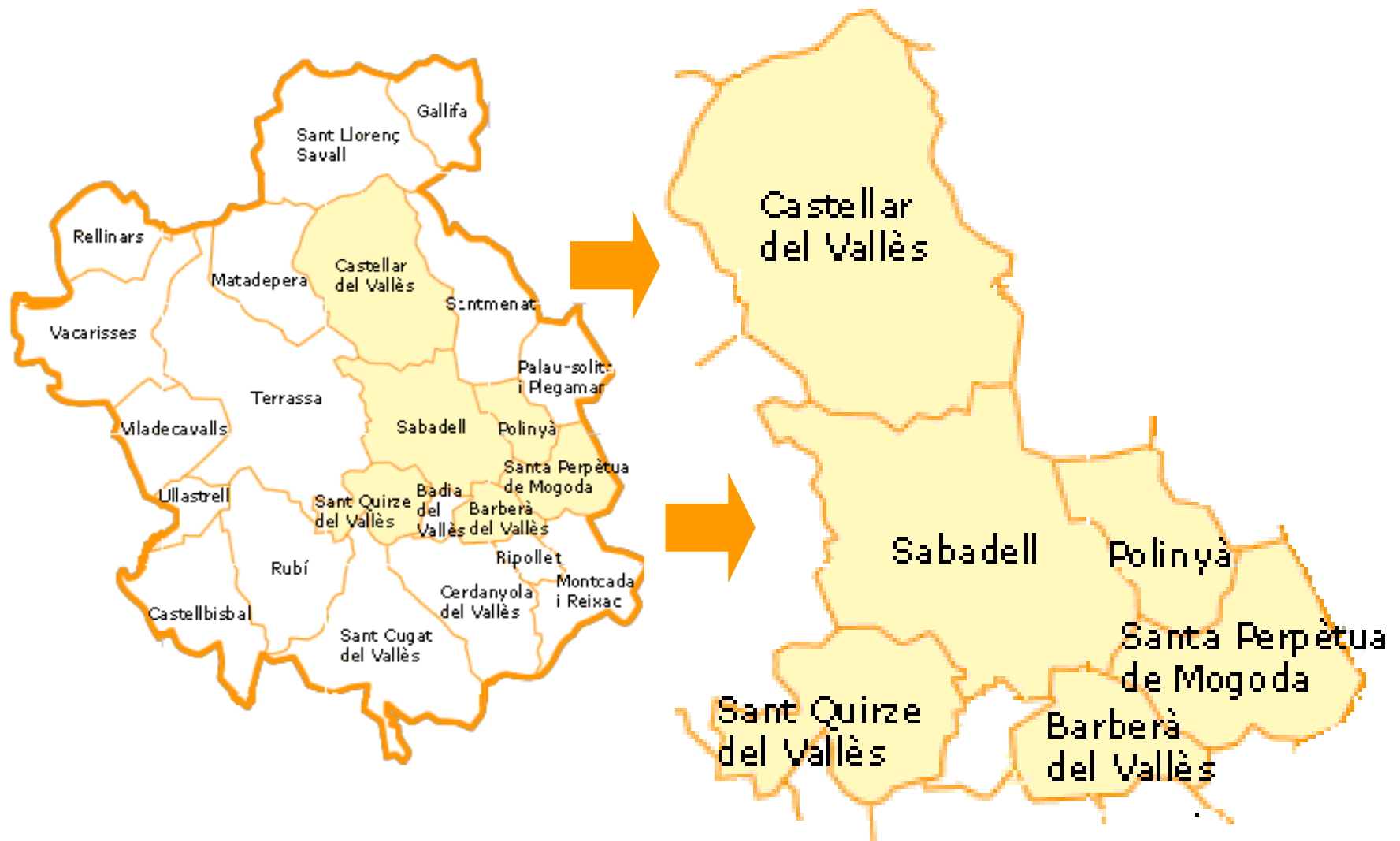
■ **Resultats:**

- Diagnosi: definint i compartint un diagnòstic de les fortaleses i debilitats del sistema d'innovació de la zona.
- Pla d'acció: arribant a un consens en prioritzar accions per activar els factors d'innovació local.
- Lideratge: identificar i involucrar els agents d'innovació locals perquè prenguin part en el projecte.
- Efecte multiplicador: facilitar l'elaboració de nous arguments institucionals per justificar l'obtenció de recursos addicionals que permetin els conseqüents efectes multiplicadors

Cluster Development



Àmbit Pla Innovació: la Conca del Ripoll



Activitats realitzades en el marc del projecte

- Més de 40 entrevistes a empreses i agents clau del territori, incloent entrevistes addicionals a empreses i agents dels negocis prioritzats
- Elaboració d'una base de dades d'empreses del territori per a la identificació dels principals negocis i l'anàlisi de la seva evolució
- Anàlisi del sistema d'innovació local i potencials accions horitzontals a desenvolupar
- Viatge de referència a la regió d'Oresund

Beneficis esperats del projecte per a una empresa

- Desenvolupar una **política de reforç del teixit empresarial orientada a negocis**, especialment aquells que per dimensió crítica i potencial de futur es consideren prioritaris a la Conca del Ripoll
- Tenir accés a les **àrees de promoció econòmica locals com a assessors de referència** per a les empreses del territori
- Fomentar l'adequació de l'entorn i del sistema d'innovació de la zona a les necessitats del teixit empresarial del territori

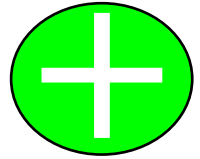
Agenda de la reunió

- El Pla d'Innovació de la Conca del Ripoll
- Principals conclusions de la diagnosi i pla d'acció
 - Projectes verticals
 - Eixos d'actuació horitzontals
 - Gestió del procés, lideratge i organització
- Properes passes

Tres grans àrees de treball

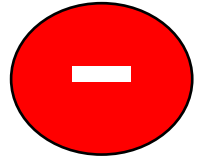
- **Accions horitzontals** de millora del sistema d'innovació relacionades amb aspectes com: emprenedoria, capital risc...
- **Projectes tractors específics relacionats amb indústria o clústers locals existents o més emergents** (vinculats a un coneixement diferencial local)
- **Gestió del procés**, lideratge i organització

Diagnosi inicial – Principals conclusions



- El fort pes que ha tingut la indústria tradicionalment marca i fa diferencial la cultura empresarial i l'esperit emprenedor de la zona
 - Nombre important de multinacionals líders en seus respectius sectors
 - Existència d'empreses catalanes tractors al territori
 - Nombre interessant de microempreses creades recentment amb un potencial innovador i de creixement molt important
- Teixit empresarial combina clústers tradicionals amb la creixent diversificació de negocis
- Proximitat amb l'UAB
- Presència d'agents i actors claus per al sistema d'innovació i amb potencial de creixement (Parc Taulí, CIM Vallès)
- La proximitat a Barcelona afavoreix el desenvolupament de les activitats empresarials

Diagnosi inicial – Principals conclusions



- Bona part de la indústria concentrada al territori no creix o ho ha fet en un grau molt baix els últims anys i contempla negocis clarament amenaçats per les tendències a nivell global
- Poc arrelament al territori per part de la major part de les empreses: manca de coneixement del teixit empresarial de la zona, impossibilitant potencials col·laboracions
- A nivell general, manca de projectes de futur o plans estratègics al territori que permetin fer una aposta clara i permetin de potenciar els agents clau del sistema

Sistema de valor d'innovació: la Conca del Ripoll

TERRITORI (Infraestructures potents, Aeroport, polígons a definir...)

ES Di Escola Superior de Disseny
centre associat
Universitat Ramon Llull

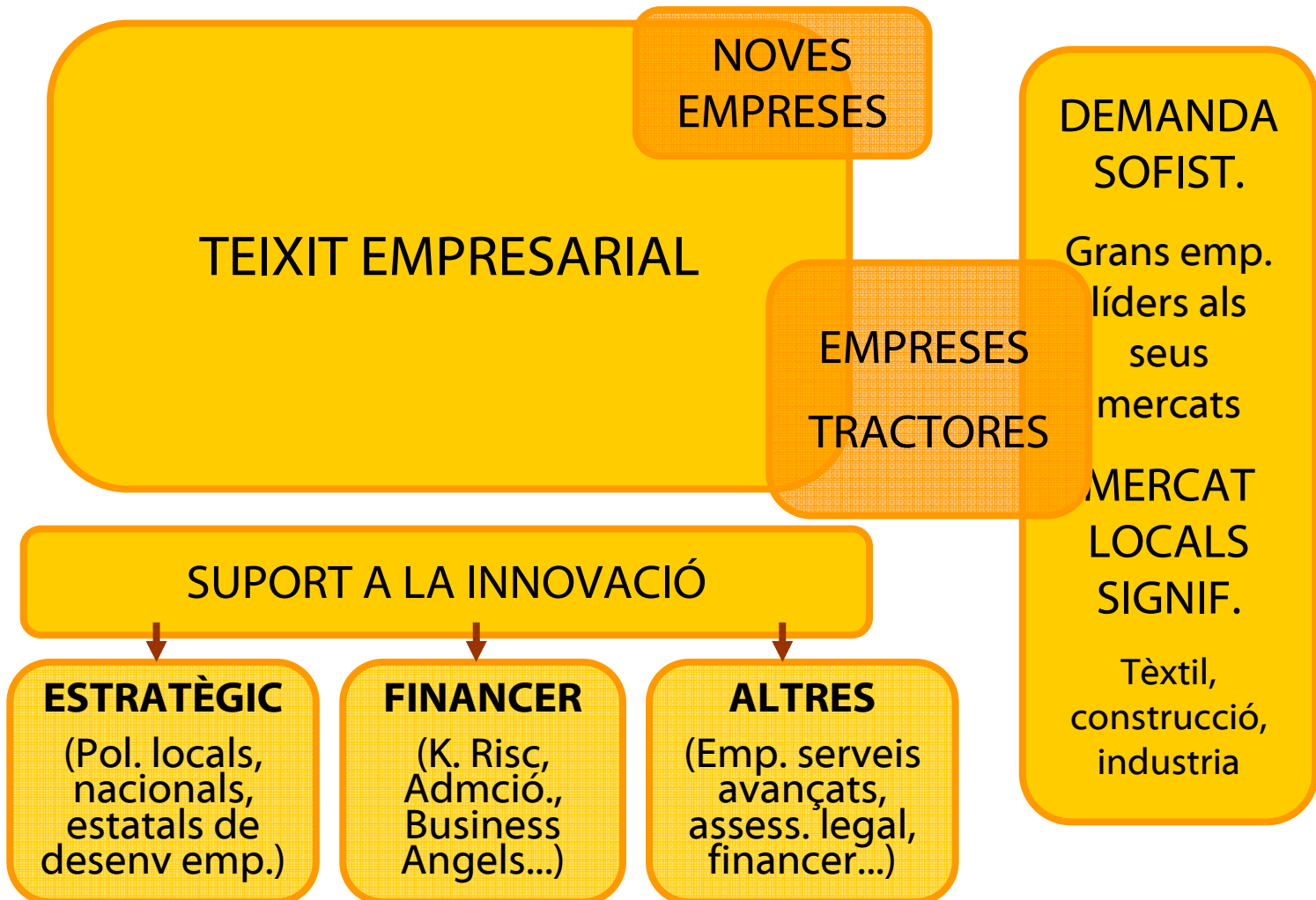
UAB

PROV. CONEIX. I DE RECERCA



PARC DE RECERCA UAB

Fundació Parc Taulí
Institut Universitari UAB



Base de dades d'empreses

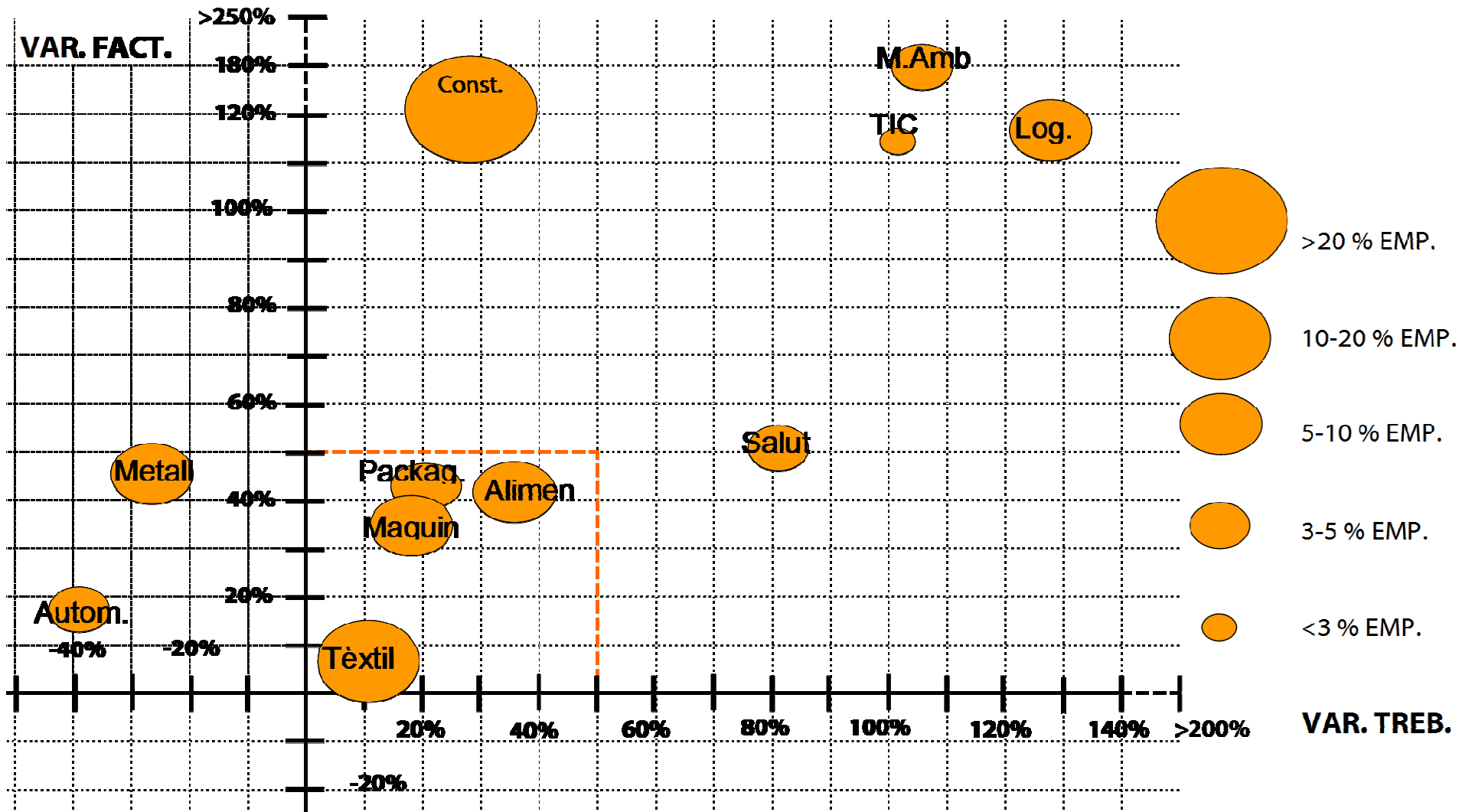
- Font utilitzada: SABI Online
- Criteris de selecció:
 - Empreses amb la seu social a algun dels municipis de la Conca del Ripoll
 - Facturació mínima de 500.000 euros
 - Mínim de dos treballadors
 - Exceptuant minoristes no organitzats, tallers i concessionaris
- Elaboració i processament:
 - Classificació segons CNAE per la totalitat de les empreses
 - Classificació segons negocis per les empreses amb facturació >3M€
 - Recerca d'informació individual per a cada empresa en relació a la seva activitat principal (internet, entrevistes)
- Univers de >3.000.000 €
 - Total nombre de empreses: 830 empreses
 - Total volum de negoci: 10.995 milions d'euros
 - Total nombre de treballadors: 50.142 treballadors

TOP-10 negocis (segons facturació)

	FACT. ÚLT. ANY (M €)	% FACT. (Rànk.)	EMP.	% EMP. (Rànk.)	TREB.	% TREB. (Rànk.)
Indústria de l'alimentació i auxiliar	1.379,92	12,55% (1)	96	11,57% (1)	10.356	20,65% (1)
Indústria de l'automoció i relacionats	1.148,81	10,45% (2)	37	4,46% (5)	3.580	7,14% (4)
Indústria química i relacionats	897,10	8,16% (3)	33	3,98% (6)	2.514	5,01% (5)
Indústria del tèxtil i moda	794,96	7,23% (4)	86	10,36% (2)	4.541	9,06% (2)
Logística	691,84	6,29% (5)	51	6,14% (3)	3.633	7,25% (3)
Indústria del Metall i relacionats	612,10	5,57% (6)	43	5,18% (4)	1.269	2,53% (-)
Maquinària i eines per altres / varis sectors	402,00	3,66% (7)	27	3,25% (7)	1.562	3,12% (8)
Salut	399,99	3,64% (8)	27	3,25% (8)	2.003	3,99% (6)
Medi ambient	399,80	3,64% (9)	23	2,77% (9)	1.739	3,47% (7)
Mat. elèctric i sistemes per a instal·lacions diverses	396,91	3,61% (10)	20	2,41% (-)	1.134	2,26% (-)

Font: Segons mostra d'empreses elaborada (>3 M€), a partir de SABI Online, Excepte el negoci de la construcció

Evolució dels principals negocis ('00-'05)



Font: Segons mostra d'empreses elaborada (>3 M€), a partir de SABI Online

Llista de criteris utilitzats en la priorització de projectes d'innovació per a la Conca del Ripoll

- Massa crítica dels negocis implicats
- Grau de repercussió segons els municipis de la Conca (agregadors)
- Potencial de creixement i d'aportació de valor afegit (amb futur i innovadors)
- Grau de potencialitat de creació de noves empreses i de generació de noves oportunitats de negoci per al teixit empresarial del territori (dinamitzadors)
- Interrelació amb empreses d'altres negocis del territori

Resum principals projectes de futur

	Massa crítica	Agregadors	Innov. i de futur	Dinamitz.	Interrelacionats
Salut					
Serveis i ind. Aux. Alim.					
Medi ambient					
Serveis avanç. Log.					
Tèxtil Moda					

PROJECTES VERTICALS: NEGOCIS PRIORITZATS

SALUT

**ALIM.
I AUX.**

LOGÍSTICA

**MEDI
AMBIENT**

**TÈXTIL
MODA**

PROJECTES VERTICALS: NEGOCIS PRIORITZATS

SALUT

**ALIM.
I AUX.**

LOGÍSTICA

**MEDI
AMBIENT**

**TÈXTIL
MODA**

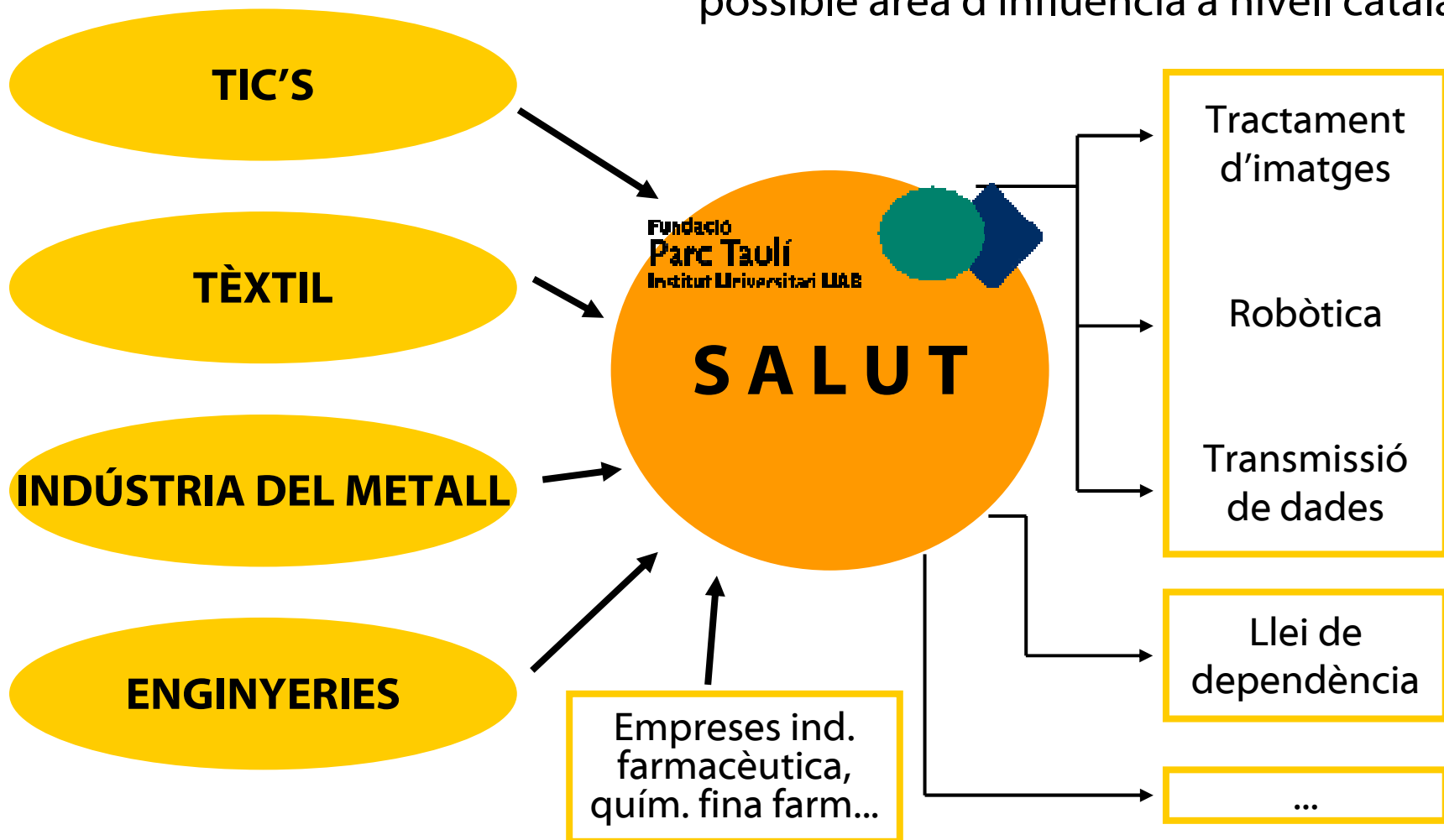
El sector salut a la Conca del Ripoll

	DADES ÚLTIM ANY			VAR ÚLT. ANY-2000	
	EMP.	FACT. (M €)	TREB.	Fact.	Treb.
Indústria farmacèutica	5	169,14	754	33,13%	33,53%
Distribució de productes per al sector salut	5	72,84	62	213,63%	92,31%
Química fina farmacèutica	3	52,69	147	6,95%	-14,53%
Serveis sanitaris / científics	4	40,87	582	173,53%	81,82%
Fabricació de productes per al sector salut	7	37,48	203	24,95%	10,98%
Maquinària i eines per al sector salut	2	21,40	154	43,60%	104,84%
Investigació per a varis sectors	1	5,57	101	110,59%	57,81%
SALUT	27	399,99	2.003		

Font: Segons mostra d'empreses elaborada (>3 M€), a partir de SABI Online

Potencials àrees d'interrelació del sector salut

Impulsats des del territori però amb possible àrea d'influència a nivell català



Sector salut a la Conca del Ripoll

PARTICIPANTS AL GRUP DE TREBALL

- Fundació Parc Taulí
- CCS Agresso
- Desarrollos Dentales Plus 3
- Datopack
- Draco Systems
- Interasa
- Labiana Pharmaceuticals

PRINCIPALS CONCLUSIONS

DIFUSIÓ, PROCÉS I NETWORKING

- Capacitat del teixit empresarial de la zona de recollir i desenvolupar les innovacions tecnològiques provinents del Parc Taulí: Difusió del coneixement entre els agents del sector salut a la Conca del Ripoll
- Necessitat de fer difusió de les activitats en innovació del Parc Taulí entre els agents del sector
- Oportunitats i espai per al posicionament del sector salut a la zona en innovacions d'àmbit tecnològic

DEFINICIÓ I IMPULS DE PROJECTES

- Principals àmbits d'interès:
 - Imatge
 - Sistemes per a la identificació
 - Gestió integral de sistemes d'informació
 - Telemedicina
- Necessitat de regular i potenciar les proves d'innovacions de tipus tecnològic (potencial "banc de proves" en el marc del Parc Taulí)
- Existència de capital per finançar la innovació al sector, però dificultats per gestionar el procés des de la definició de l'idea a la introducció al mercat

Sector salut a la Conca del Ripoll

PROPERES PASSES: ACCIONS A IMPULSAR

- **Identificació** dels agents i empreses vinculats al sector salut a la zona i caracterització:
 - **BDD intel·ligent** del sector a la zona
 - **Realització d'entrevistes** i visites a totes les empreses i agents del sector
- Organització i realització d'activitats per a **generar coneixement i *networking*** entre els agents i empreses del sector salut:
 - **Reunions periòdiques entre agents i empreses** del sector per parlar de reptes i àmbits d'interès en comú
 - **Reunions al parc Taulí** per a què les empreses puguin presentar el seu portafoli de productes i solucions per al sector salut i fer difusió del paper del Parc Taulí (com a generador d'idees i amb capacitat d'innovació i com a possible banc de proves per a les empreses)
- **Ampliació de l'àmbit d'actuació** per a determinades activitats del projecte: incorporació d'agents com Consorci i Mútua de Terrassa, o proveïdors tecnològics...
- **Posicionament** i participació des de la Conca del Ripoll en els projectes i iniciatives existents a Catalunya en l'àmbit salut considerats d'interès
- **Suport al procés d'innovació** amb els instruments existents tant a àmbit local com nacional (capital risc, espais d'innovació...)

La indústria alimentària i el seu sistema de valor concentra **més de 170 empreses** i una facturació de **1.600 milions €**



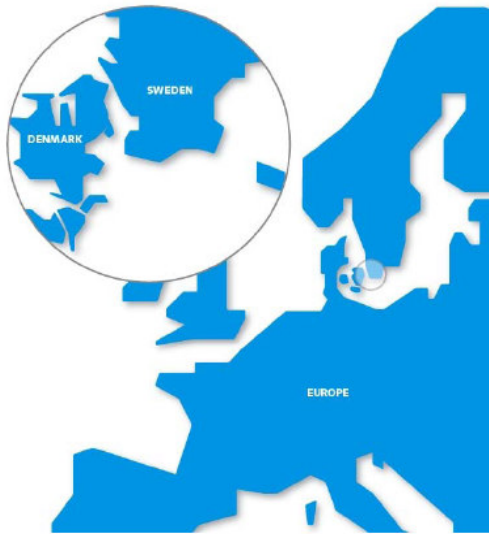
Font: Segons mostra d'empreses elaborada (>1 M€), a partir de SABI Online

El sector de la indústria alimentària i auxiliar a la Conca del Ripoll

Cluster Development ●

	EMP.	FACT. (M€)	TREB.
Alimentació	91	785,00	7.884
Proveïdors de matèries primeres i ingredients i additius	7	214,12	248
Productes de molineria i derivats	12	190,51	5.392
Indústria Càrnia	20	137,50	483
Productes de dietètica i nutrició	9	55,52	234
HORECA organitzat	2	52,48	921
Altres alimentació	7	49,55	148
Comerç a l'engròs de productes alimentaris	20	44,57	176
Begudes	4	19,99	109
Alimentació animal	4	12,24	22
Dolços i xocolates	3	4,42	51
Càtering i servei a col·lectivitats	3	4,07	100
Indústria auxiliar alimentació	78	720,43	3.449
Packaging i envasos alimentació	29	234,69	1.248
Fabricació d'etiquetes alimentació	8	190,30	432
Maquinària i eines per a la indústria alimentària	23	148,18	847
Maquinària i eines per al packaging alimentació	18	147,27	922
Maquinària per la producció / interpretació d'etiquetes	8	88,43	387
TOTAL	177	1.593,85	11.720

Øresund region



- Més de 400 empreses a la indústria alimentària (entre les quals empreses com Tetrapak, Danisco, Arla Foods i d'altres amb alt potencial d'innov. com Probi, Oatly...)
- Facturació total de 75 bilions l'any
- Agents en el camp de innovació d'alta reputació (Universitat de Lund...)
- Creació d'una plataforma que funciona de facilitador i generador de networking al clúster: **ØRESUND FOOD PLATFORM**

Indústria alimentació i auxiliar a la Conca del Ripoll

PARTICIPANTS AL GRUP DE TREBALL

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cafès Pont ▪ Carinsa ▪ Cart Service Centro Stampa ▪ Panificadora Valero | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tecnopack Plastics ▪ UAB ▪ Viena ▪ Volpak |
|--|--|

PRINCIPALS CONCLUSIONS

DIFUSIÓ, PROCÉS I NETWORKING

- Importància de fer difusió per conèixer les empreses i agents del sector a la zona
 - En la recerca de proveïdors, en la recerca de partners per a projectes de desenvolupament conjunts...
- Oportunitat per a dotar al sector a la zona d'una major visibilitat (nacional i internacional)

DEFINICIÓ I IMPULS DE PROJECTES

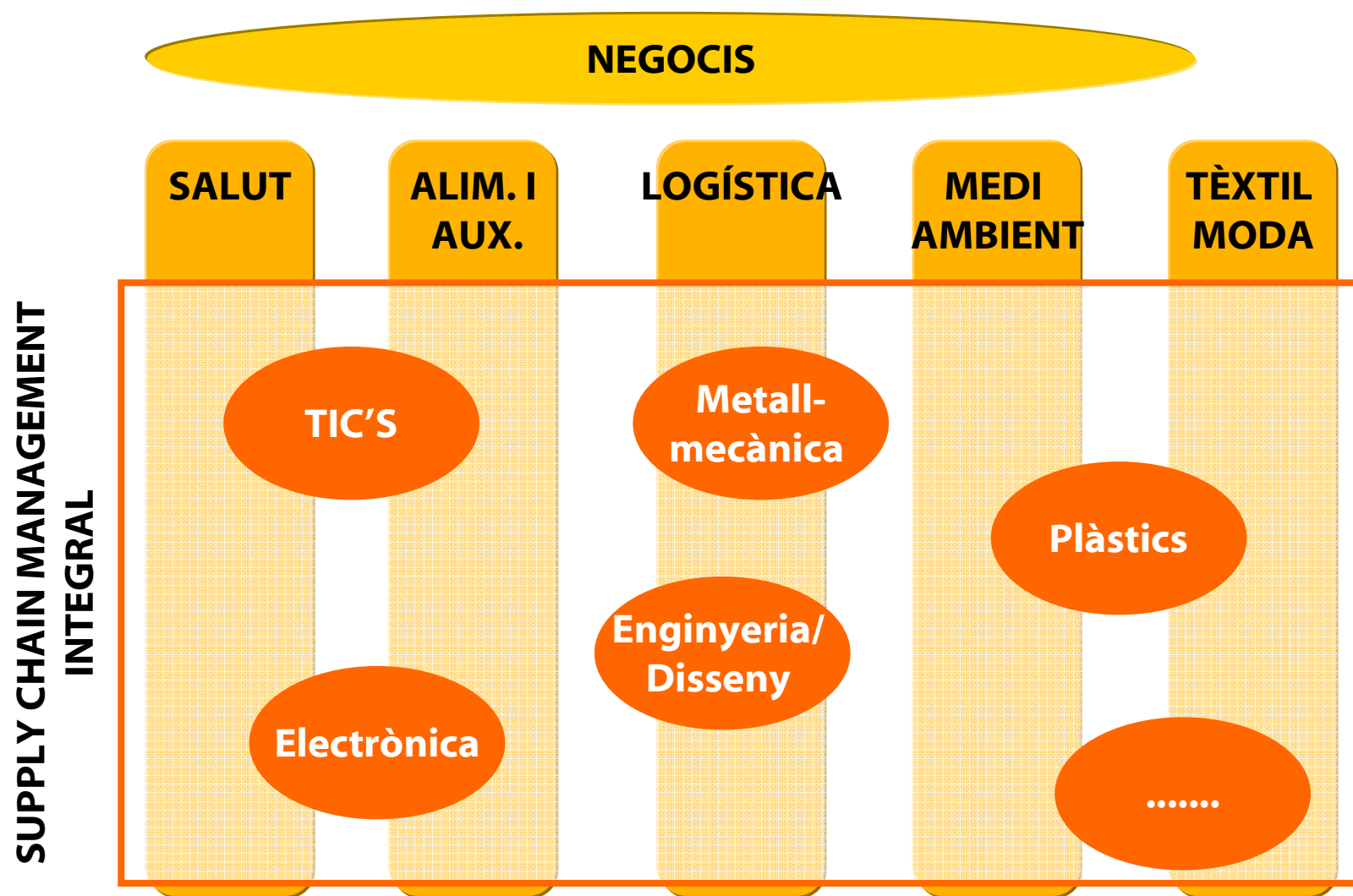
- Possibles reptes o àrees comunes d'interès:
 - Informació del consumidor final
 - Forta tendència a la vinculació de l'alimentació amb d'altres camps, aliments funcionals..:
 - Salut
 - Cosmètica
- Complexitat de fer processos d'innovació amb desconeixement sovint de l'existència i el com accedir a ajuts per a la innovació
- Gran potencial per a la realització de projectes conjunts de desenvolupament entre diferents agents i empreses cadena de valor: coneixement multidisciplinar
- Formació: No existeixen programes específics a la zona: clara àrea d'actuació d'interès

Indústria alimentació i auxiliar a la Conca del Ripoll

PROPERES PASSES: ACCIONS A IMPULSAR

- **Identificació** dels agents i empreses vinculats de la indústria de l'alimentació i auxiliar a la zona i caracterització:
 - **BDD intel·ligent** del sector a la zona
 - **Realització d'entrevistes** i visites a totes les empreses i agents del sector en cada població (>100 entrevistes en total)
- Organització i realització d'activitats per a **generar coneixement i networking** entre els agents i empreses de la indústria de l'alimentació i auxiliar al territori com a fòrum per poder debatre i definir possibles projectes d'interès
 - **Grups reduïts de treball** amb empreses i agents de diferents parts de la cadena de valor per definir i possibles projectes i àrees d'interès, especialment en desenvolupament de producte i millora de processos productius
 - Jornades de **presentació de conclusions d'anàlisi estratègica** de la indústria de l'alimentació i auxiliar en què es convoqui tot el sector per fomentar la reflexió estratègica i debatre potencials àrees d'actuació per al sector a la zona
- Definició conjunta amb les empreses i agents del sector dels **programes de formació específics** necessaris que es poden dur a terme a nivell local aprofitant la massa crítica i les sinèrgies existents entre les empreses de la indústria

Mapa cadena de proveïdors per negocis



ELS NEGOCIS DE BASE INDUSTRIAL ACTUEN DE DEMANDA SOFISTICADA A UNA BASE DE PROVEÏDORS AMB RECORREGUT PER CREIXER

Resum pla d'accions verticals

ACCIÓ 1

Treball dinamització sect. salut i suport sist. innovació Parc Taulí

Àmbits de treball:

- TIC-SALUT (Imatge, Telemedicina, Sistemes d'Informació...)
- TÈXTIL - SALUT

Activitats a realitzar:

- Identificació de les empreses del sector al territori i realització d'entrevistes
- 3 grups de treball (networking i identif. projectes d'innovació)
- 1 jornada presentació agents del sector i principals projectes d'innovació

ACCIÓ 2

Proj. dinamització i anàlisi estratègica clúster alimentari i auxiliar

Àmbits de treball:

- Alimentació funcional
- Innovació en envasos

Activitats a realitzar:

- Identificació de les empreses del negoci al territori i realització entrevistes
- 3 grups de treball reduïts (networking+identif. projectes d'innovació)
- 2 Presentacions públiques

ACCIÓ 3

Treball de dinamitz. i anàlisi estratègica amb verticals prioritzats

- Medi ambient
- Clúster de logística i serveis avançats
- Tèxtil moda

ACCIÓ 4

Treball amb altres verticals que es considerin prioritari

ACCIÓ 5

Activitats de reforç dels sectors transversals

ACTIVITATS TRADICIONALS DE PROMOCIÓ ECONÒMICA LOCAL

CREACIÓ D'OCUPACIÓ

Recursos ajudes...

Borses
de treball

Jornades sobre
emprenedoria,
innovació, formació...

Premis
d'emprenedors

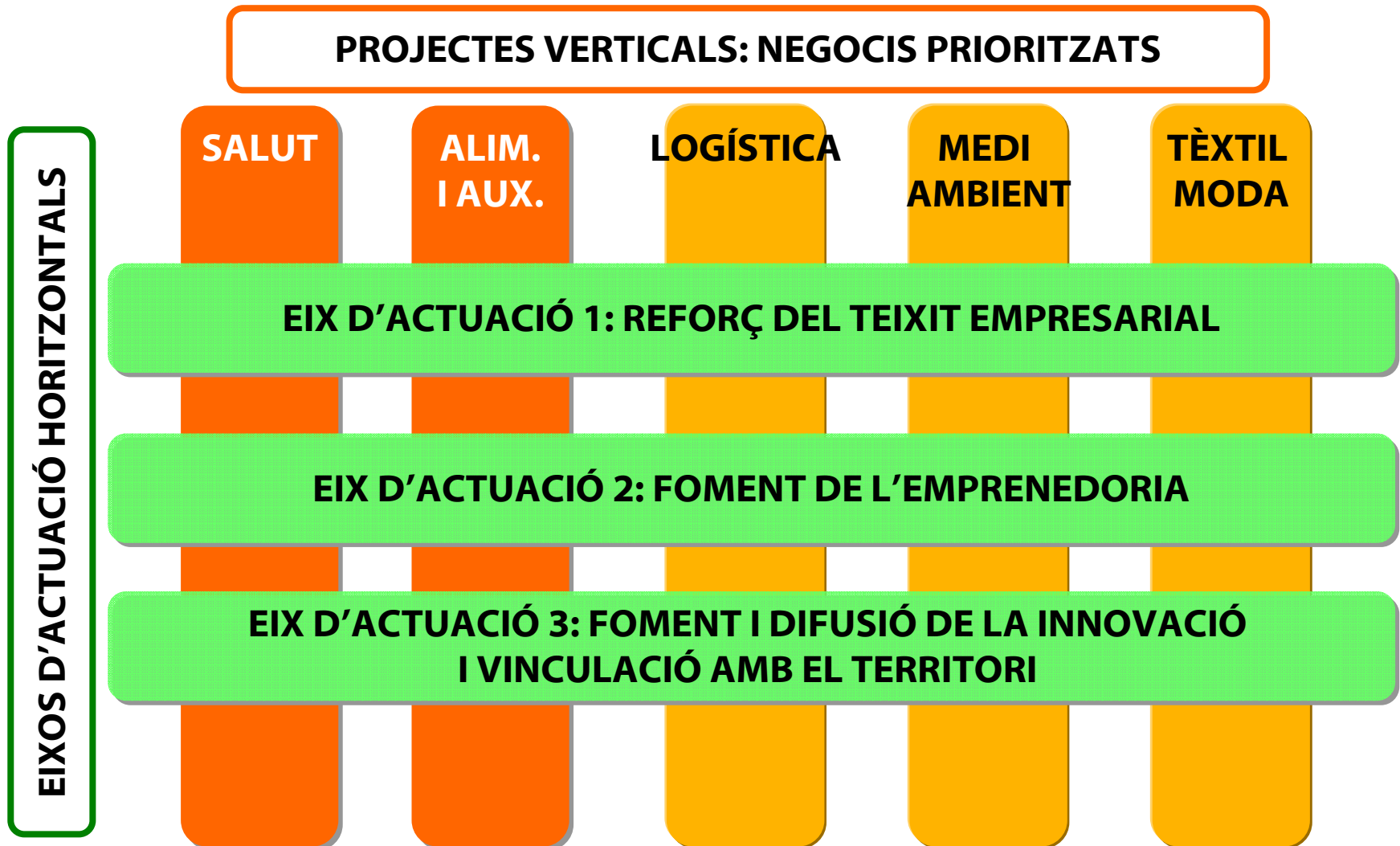
Espais d'incubació

Formació ocupacional

SUPORT A L'EMPRESA

Centres
de negocis

Recursos ajudes...



Pla d'acció del Pla d'Innovació de la Conca del Ripoll

Cluster Development ●



EIX D'ACTUACIÓ 1: REFORÇ DEL TEIXIT EMPRESARIAL

1.1. Suport estratègic	1.1.1. Creació programes a mida per a les empreses TOP Fact.>20M€ 1.1.2. Establiment d'indicadors en el seguiment de les empreses visitades i contactades
1.2. Accés a finançament	1.2.1. Captació d'ajuts, subvencions i línies de finançament per als negocis prioritzats 1.2.2. Acompanyament empreses de la zona en difusió empreses de capital risc
1.3. Facilitació d'espais	1.3.1. Suport en la recerca de nous espais per a empreses 1.3.2. Adequació nous espais i infraestruct. a les necessitats de les empreses de negocis prioritzats
1.4. Recursos humans	1.4.1. Programes retenció de talent al territori amb agents de formació claus (UAB, ESDI) 1.4.2. Participació en xarxes internacionals d'intercanvi de talents a nivell empresa i agents d'innovació

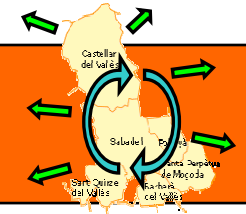


EIX D'ACTUACIÓ 2: FOMENT DE L'EMPREDORIA

2.1. Difusió de l'empredoria	2.1.1. Jornades de difusió sobre empredoria a l'universitat i centres de formació locals
2.2. Suport estratègic	2.2.1. Establir xarxa de gestors professionals d'empreses per a empreses spin-off de base tecnològica 2.2.2. Xarxa d'empreses de serveis especialitzats (marketing, legal...) per a suport noves empreses als espais d'incubació per a prestar serveis gratuïts en els 2 primers anys de vida de les empreses 2.2.3. Incorporació al personal dels espais d'incubació d'experts en desenvolupament de negoci per a assessorament estratègic de noves empreses 2.2.4. Facilitar trobades entre empreses ja establertes al territori amb empredors i noves empreses dels espais d'incubació per a fomentar impuls de nous projectes
2.3. Accés a finançament	2.3.1. Realitzar jornades de difusió dels instruments de finançament existents per a empredors, especialment en agents d'innovació claus del territori (univ., Parc Taulí) 2.3.2. Reforç de la vinculació amb xarxes ja existents de <i>business angels</i> i emp. cap. risc
2.4. Facilitació d'espais	2.4.1. "Espai d'incubació central" de la Conca del Ripoll 2.4.2. Establiment de lligams entre els espais d'incubació i centres de negocis existents

Pla d'acció del Pla d'Innovació de la Conca del Ripoll

EIX D'ACTUACIÓ 3: FOMENT I DIFUSIÓ DE LA CULTURA I GESTIÓ DE LA INNOVACIÓ I VINCULACIÓ DE LES EMPRESES AMB EL TERRITORI



3.1. Foment i difusió la cultura i la gestió de la innovació

- 3.1.1. Identificació dels agents clau d'innovació de la zona i difusió i foment del networking entre ells
- 3.1.2. Jornades de difusió de la innovació vers els ciutadans

3.2. Posicionament i

- 3.2.1. Jornades de presentació del territori en el marc de diferents events per al posicionament i atracció de noves empreses en els negocis prioritzats

3.3. Foment de la vinculació de les empreses amb el territori

- 3.3.1. Identificació dels agents clau de referència a la zona i difusió i foment del networking entre ells

ACTIVITATS TRADICIONALS DE PROMOCIÓ ECONÒMICA LOCAL

CREACIÓ D'OCUPACIÓ

Recursos ajudes...

Borses de treball

Jornades sobre emprenedoria, innovació, formació...

Premis d'emprenedors

Espais d'incubació

Formació ocupacional

SUPPORT A L'EMPRESA

Centres de negocis

Recursos ajudes...

VISIÓ DE FUTUR DE LA PROMOCIÓ ECONÒMICA LOCAL

CREACIÓ D'OCUPACIÓ

Borses de treball

Recursos ajudes...

Formació ocupacional

FOMENT DE L'EMPRENEDORIA

Jornades sobre emprenedoria, innovació, formació...

Premis d'emprenedors

Espais d'incubació

REFORÇ TEIXIT EMPRESARIAL

Centres de negocis

Recursos ajudes...

Política orientada a clústers

Suport estratègic

Accés a finançament

Accés a capital humà

Facilitació espais

DIFUSIÓ DE LA INNOVACIÓ

Jornades de sensibilització

Networking agents innovació

Pla d'acció del Pla d'Innovació

Cluster Development •

